

**TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2020 y 2019**  
**(Pesos)**

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,330,028</b>	<b>44,148,599</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	181	662	<b>Aplicación</b>	<b>78,247</b>	<b>529,446</b>
Aprovechamientos	2,013	20,592	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	78,247	529,446
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	29,327,835	43,946,091	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-78,247</b>	<b>-529,446</b>
Otros Orígenes de Operación	0	181,254			
<b>Aplicación</b>	<b>28,570,954</b>	<b>44,178,796</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	23,720,432	36,852,601	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	833,139	1,242,832	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	2,843,171	4,181,129	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	119,892	275,834	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	995,422	1,626,401	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	58,899	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>680,827</b>	<b>-559,644</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>759,074</b>	<b>-30,198</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>1,107,541</b>	<b>1,667,185</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>1,788,368</b>	<b>1,107,541</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor